

Развитие месторождений и инженерный консалтинг

Группа IMC Montan, являющаяся одной из ведущих в горно-геологическом консалтинге, в том числе на рынке России, делится своим опытом относительно базовых подходов к развитию месторождений твёрдых полезных ископаемых, являющаяся одной из ведущих в горно-геологическом консалтинге, в том числе на рынке России, делится своим опытом относительно базовых подходов к развитию месторождений твёрдых полезных ископаемых.



**Никишичев
Сергей
Борисович**

Директор IMC Montan,
комп. лицо FIMMM,
комп. лицо НАЭН/ОЭРН,
эксперт ЕСОЭН,
член Президиума АГН,
член Высшего горного
совета НП «Горнопромыш-
ленники России»,
канд. экон. наук

Изложенные позиции более подробно можно найти в статьях экспертов IMC Montan на сайте www.imcmontan.ru

Основа развития горно-геологического консалтинга в мире

Понятие «консалтинг» в разных сферах деятельности возникло очень давно, однако в горнодобывающей сфере в XX веке были две основные причины, послужившие существенным толчком для его развития:

1. Прогресс и рост технологий наряду с необходимостью обмена межотраслевым опытом.
2. Работа с финансовыми институтами при привлечении инвестиций в добычу полезных ископаемых.

В пояснение последнего пункта: как обычно, возникновение проблемы повлекло принятие немедленных мер для её решения. Когда несколько проектов в Австралии и Индонезии привели к обману инвесторов вследствие искажения информации о месторождениях, ситуация потребовала создания системы оценки для привлечения инвестиций.

Практически параллельно в 1970-х годах стали развиваться две системы – американская (USGS, и далее SME) и австралийская

(переросшая в Кодекс JORC). Был создан Объединенный Комитет по Международным Стандартам Отчетности о Запасах (CRIRSCO), определяющий системы представления информации о ресурсах и запасах.

Кодекс JORC, особенно в более поздних изданиях, стал очень удобным, так как фактически представлял собой понятный бизнес-план развития проекта, составленный независимым консультантом. В таком документе отражаются все существенные аспекты относительно развития месторождения – от Ресурсов («в земле») до Запасов (полезное ископаемое, которое с высокой степенью достоверности станет рентабельным товарным продуктом) с учётом всех модифицирующих факторов.

Естественно, подходы и требования CRIRSCO стали использоваться всеми крупными международными финансовыми институтами и фондовыми биржами при листинге горнодобывающих компаний. Так же, как для анализа и стоимости акций используются международные стандарты финансовой отчётности, для месторождений ТПИ обязательным приложением к проспекту эмиссии стал Отчёт Компетентного лица (CPR) на базе одного из кодексов семейства.

Многие страны разрабатывали собственные кодексы отчётности в гармонизации с локальной системой учёта, по сути носившие единую смысловую нагрузку, которые принимались в семейство CRIRSCO.

Указанные направления составляют основу горно-геологического, инженерно-технологического, социально-экологического и экономического аудита проектов по добыче ТПИ.

Относительно развития и обоснования технологий при добыче в мире действует система поэтапного подхода к проектирова-

нию – от Concept и Scoping Study до Detailed Feasibility Study – с повышением уровня исследований, расчётов и детальности проектирования. Эти документы определённым образом сопоставляются с локальными предпроектными и проектными документами, чему посвящено множество статей. Добыча и переработка полезных ископаемых отличаются от строительства гражданских и промышленных объектов, поскольку имеют свои особенности и специфические акценты, поэтому логично, что месторождения требуют обособленных подходов.

Такие документы являются основой инженерного консалтинга и используются не только для определения и обоснования направлений развития проекта, для повышения эффективности работы ГОКов, но и для привлечения проектного финансирования в крупные проекты, когда для принятия решения недостаточно только результатов аудита.

История IMC Montan в России

Более 30 лет назад, с началом реструктуризации угольной промышленности России, международная группа IMC (история с 1947 г.) увидела потенциал развития своих услуг. Безусловно, наша страна обладает большими ресурсами ТПИ, и группа в первую очередь предложила передачу опыта с использованием международных технологий и оборудования и др. Первые встречи зимой 1991–1992 гг. проходили с объединением Воркутауголь при поддержке корпорации Росуголь. Был выигран тендер Всемирного Банка по содействию реструктуризации промышленности, в горнодобывающих регионах, также открыты обучающие консалтинговые центры.

Уже в начале 2000-х годов компания стала отходить от донорских проектов, поскольку горнодобывающие компании начали напрямую работать с финансовыми институтами и выходить на международные биржи. Одними из первых IPO стали Северсталь, ЕВРАЗ, а также Распадская, причём через российскую ММВБ (МОЕХ). Конечно, в качестве исходной системы оценки применялся Кодекс JORC, который стремительно стал «популярным» и распространился в банковском секторе. Буквально через несколько лет крупные компании, ведущие МСФО, и тем более, публичные, не могли избегать оценки запасов, так как любая цивилизованная работа хоть с российскими, хоть с международными инвесторами предполагала инженерный аудит, который ложится в основу финансового и юридического аудита.

Кроме того, произошла смена акционеров, где долю ИМС поровну разделили немецкая инженерная группа DMT (история с 1737 г.) и британский холдинг WYG (история с 1970 г.). Таким образом, в 2006 г. родилось совместное название ИМС Montan (International Mining Consulting и “Montan” от старонемецкого «горный мир»/«горное дело» из названия Deutsche Montan Technologie).

ИМС Montan собрала высококвалифицированную команду инженеров, в том числе с международным опытом и со знанием российской специфики, что позволяло быстро и профессионально разбираться в особенностях предприятий и формировать качественный независимый отчёт. Уже в начале 2010-х годов работа в России велась полностью под контролем российских специалистов, материалы относительно объектов и результатов не передавались на иностранные серверы, но при этом иностранные специалисты привлекались в экспертные группы для выполнения конкретных задач. Более того, эксклюзивно в России часть непрофильных проектов от имени WYG и инженерных проектов от имени DMT также реализовывалась от российской структуры. В ответственность российского менеджмента входил бизнес не только в нашей стране, но и во всех регионах, где управление проектом происходит на русском языке, включая страны СНГ, Африки, Монголию, Индонезию и др.

В 2019 г., когда ведению бизнеса стала мешать недружественная санкционная политика Запада, по соглашению сторон, международная ИМС Montan перешла под контроль россиян, а работа с другими международными офисами велась по соглашениям о сотрудничестве и по прямым договорам, с сохранением всех норм ведения бизнеса и профессиональной этики, в том числе с участием в проектах российских Компетентных лиц.

Базовые принципы Горного Аудита и его влияние на капитализацию

В развитие международных принципов инженерного аудита в начале 2010-х годов под руководством ГКЗ РФ была инициирована и успешно проведена работа по созданию российского кодекса отчётности о ресурсах и запасах ТПИ – Кодекса НАЭН. Кодекс принят в семейство CRIRSCO, а в поддержку экспертного сообщества создана профессиональная организация ОЭРН, которая также вошла в международный список RPO.

Другие близкие страны воспользовались данным опытом, на первом Евразийском горно-геологическом форуме была предпринята попытка объединения дружественных стран с созданием единого кодекса для нашей части света. Однако данную инициативу реализовать не удалось, и в достаточно короткое время Казахстан, Монголия и др. пошли по пути издания собственных кодексов, которые также вошли в семейство CRIRSCO и были достаточно единообразными.

Важным шагом при создании Кодекса НАЭН явилась разработка принципов гармонизации с российскими стандартами ГКЗ. Гармонизация неизбежно повлекла идею изменения российской классификации в принципе, с приближением её к международным подходам, что позволяло бы не только упростить работу с инвесторами, но и более осознанно подходить к вопросам налогообложения, планирования любых форм ГЧП и тарифов, в том числе на ж/д перевозки.

Специалисты, работающие непосредственно в данном секторе ТПИ, понимают, почему кодексы оценки ресурсов и запасов так необходимы в развитии горнодобывающих проектов.

Дело в том, что, как сказано выше, результирующий документ представляет собой формат бизнес-плана, включающий все существенные аспекты работы ГОКа. Каждый проект имеет свои особенности, поэтому жёстких стандартов нет, и именно поэтому более 50 лет оценки основываются на мнении Компетентных лиц. Но в качестве основ всегда являются: на первом плане – количество и качество ресурсов месторождения; далее горные аспекты – схема вскрытия и системы разработки, оборудование и др., вплоть до обоснованного календарного плана; затем переработка/обогащение сырья для получения товарной продукции; инфраструктура ГОКа и внешняя инфраструктура для обеспечения деятельности и сбыта продукции; экология и социальное окружение проекта;

маркетинг; инвестиции и план строительства, экономика и риски. Все минимально перечисленные аспекты (модифицирующие факторы согласно кодексам) по сути превращают такую оценку Запасов в оценку Проекта доходным методом в реальных ставках на дату оценки – то есть характеризуют перспективу развития предприятия. Конечно, когда степень исследований недостаточна, проект может быть оценен затратными или сравнительными методами на базе оценки Ресурсов. Но только когда все модифицирующие факторы проработаны, ресурсы трансформируются в запасы, это даёт полноценное влияние на рост капитализации компании (конечно, если проект достойный и имеет хорошую перспективу).

Такие подходы позволяют профессионалам раскрывать информацию, которая не всегда понятна финансовым структурам и инвесторам. Ведь основной принцип аудита – открытость и понятность оценки. Все идентифицированные плюсы и минусы проекта обязаны быть указанными в отчётах, иначе эксперты могут потерять статус Компетентного лица и, соответственно, возможность дальнейшей работы.

Таким образом, если компания на стадии развития, вложив деньги в исследования и проектирование, способна выполнить оценку Запасов по международной системе, то это – наиболее выгодная точка роста её капитализации за счёт перехода проекта на доходный метод оценки. Именно эта фаза является наиболее интересной для инвесторов и позволяет входить в проекты с наибольшей понятной перспективой как в капитал, так и через проектное финансирование. В период окончания строительства и выхода на производственную мощность формируются активы для обеспечения залогов, и работа с инвесторами при стабильной макроэкономической ситуации становится более простой. Однако все компании меняются, инвестируют в новые технологии, мировая ситуация нестабильна, а горнодобывающие проекты в России продолжают развиваться.

Текущее состояние дел

Сегодня IMC Montan является крупнейшим горно-геологическим консультантом в России и близких к нам странах, при этом сохраняя международные компетенции и отношения с иностранными партнёрами, ведя интернациональный бизнес через офисы в разных регионах. Большинство крупнейших проектов в России по добыче ТПИ развиваются при нашем участии. Мы внедряем новые технологии проектирования с использованием современного

программного обеспечения, обоснованием проектных решений и систем управления проектами.

Кроме того, специалисты компании активно участвуют в общественной и профессиональной деятельности, являются членами многих НТС и технологических платформ, входят в ведомственные комиссии и партнёрства, являются официальными экспертами по разным направлениям.

К ключевым направлениям относится развитие систем инженерного аудита и института Компетентных лиц. В данном векторе развития рассматривается не только усиление систем аудита и национального кодекса, но и объединение дружественных стран с возможностью гармонизации локальных систем оценки ресурсов и запасов, вплоть до создания в кооперации с ними альтернативного «Комитета по стандартам». Конечно, подходы и системы не будут существенно отличаться, но это позволит исключить риски необоснованного давления на компании и экспертов и перейти к цивилизованному многополярному сотрудничеству.

Важным шагом усиления государственного планирования России может стать трансформация подходов в сфере недропользования (например, объединение функций ЦКР и ГКЗ с объединением Техпроекта и ТЭО постоянных кондиций в ОПРМ – Обоснование проекта разработки месторождений), внесение дополнений в Закон о Недрах и внедрение Новой классификации ТПИ, позволяющей государству для рационального планирования полноценно вести стоимостной учёт извлекаемых запасов, а не только фиксировать количественное выражение ресурсного потенциала месторождения.

Другое важное направление – совершенствование подходов в работе финансовых

институтов в сфере недропользования. Даже при отсутствии нормативных документов Банка России происходит плавное замещение кодекса JORC на отечественный кодекс НАЭН. Развивается работа с СПБ Биржей по развитию системы финансирования юниорных компаний с целью стимулирования поисковых и геологоразведочных работ. В работе с государственными банками мы постепенно уходим от иностранных названий, заменяя их Технико-экономическим аудитом или Технико-экономическим обоснованием для крупных проектов. Издан кодекс Техноминерал для оценки ресурсов и запасов, то есть – перспектив проекта разработки месторождений техногенного сырья с учётом их особенностей.

Конечно, мы поддерживаем развитие отечественной науки, сотрудничаем со многими проектными, исследовательскими и образовательными институтами, активно участвуем в работе Академии горных наук и в работе НП «Горнопромышленники России», а также поддерживаем рост кадров на разных уровнях работы горных предприятий.

Нам повезло, что за счёт множества выполненных работ и участия в развитии горнодобывающих направлений имя ИМС Монтан и её экспертов стало ассоциироваться как с надёжным партнёром, так и с профессиональным подходом к решению задач. Когда «мы работаем, вы – развиваетесь», как много лет звучит наш слоган.